

Kepemimpinan Kepala Urusan Tata Usaha Sekolah Dalam Manajemen Berbasis Sekolah

¹Nasrul, ²Hurriyati, ³Nellitawati, ⁴Yahya
^{1,2,3,4} Universitas Negeri Padang, Indonesia
Korespondensi : nasrul@gmail.com

Abstrak

Kepemimpinan Kepala Urusan Tata Usaha (KAUR) dalam konteks manajemen berbasis sekolah memiliki peran yang krusial dalam meningkatkan kinerja dan efektivitas sekolah. Artikel ini menguraikan konsep kepemimpinan KAUR dalam manajemen berbasis sekolah, menyoroti berbagai aspek yang perlu diperhatikan untuk mencapai tujuan pembelajaran yang optimal. Pertama, artikel ini membahas peran Kepala Urusan Tata Usaha dalam membentuk iklim kerja yang kondusif untuk kegiatan belajar-mengajar. Kepemimpinan yang efektif dari KAUR dapat menciptakan lingkungan yang mendukung motivasi dan kesejahteraan bagi seluruh anggota sekolah. Kedua, fokus juga diberikan pada kemampuan Kepala Urusan Tata Usaha dalam merancang dan mengelola keuangan sekolah dengan efisien. Manajemen keuangan yang baik akan memberikan dukungan materi yang memadai untuk kegiatan pembelajaran dan pengembangan sekolah. Selanjutnya, artikel ini menggali strategi kepemimpinan KAUR dalam pengelolaan sumber daya manusia, termasuk rekrutmen, pengembangan karyawan, dan manajemen konflik. Kepemimpinan yang mampu memotivasi staf sekolah dan mengelola konflik secara konstruktif akan meningkatkan kualitas kerja dan kesejahteraan bersama. Terakhir, penekanan diberikan pada peran Kepala Urusan Tata Usaha dalam membangun kemitraan dengan stakeholder sekolah, termasuk orang tua, masyarakat, dan pihak terkait lainnya. Kemitraan yang kuat dapat meningkatkan dukungan dan partisipasi dalam proses pendidikan.

Kata kunci: kepemimpinan, Manajemen, Sekolah

Abstract

The leadership of the Head of Administrative Affairs (KAUR) in the context of school-based management has a crucial role in improving school performance and effectiveness. This article outlines the KAUR leadership concept in school-based management, highlighting various aspects that need to be considered to achieve optimal learning goals. First, this article discusses the role of the Head of Administrative Affairs in establishing a work climate that is conducive to teaching and learning activities. Effective leadership from KAUR can create an environment that supports motivation and well-being for all school members. Second, focus is also given to the ability of the Head of Administrative Affairs to design and manage school finances efficiently. Good financial management will provide adequate material support for learning and school development activities. Next, this article explores KAUR leadership strategies in human resource management, including recruitment, employee development, and conflict management. Leadership that is able to motivate school staff and manage conflict constructively will improve the quality of work and collective welfare. Finally, emphasis is placed on the role of the Head of Administrative Affairs in building partnerships with school stakeholders, including parents, the community and other related parties. Strong partnerships can increase support and participation in the educational process.

Keyword: Leadership, Management, School

1. PENDAHULUAN

Pendidikan merupakan pilar utama dalam pembentukan karakter dan kemajuan suatu bangsa. Untuk mencapai tujuan tersebut, manajemen berbasis sekolah menjadi landasan yang krusial dalam memastikan efisiensi, efektivitas, dan kualitas proses pendidikan. Dalam konteks ini, peran Kepala Urusan Tata Usaha

(KAUR) menjadi elemen penting dalam menjalankan fungsi administratif yang mendukung pelaksanaan kebijakan dan program pendidikan. Kepemimpinan KAUR yang efektif menjadi faktor penentu dalam kelancaran operasional sekolah dan pencapaian tujuan pendidikan.

Kepemimpinan merupakan salah satu kunci vital keberhasilan organisasi dapat tercapai. Semua keputusan, pergerakan dan laju pembangunan membutuhkan leadership Saputra, T, (2018). Untuk mencapai tujuan tersebut, peran kepala sekolah dan pengelolaan tata usaha sekolah menjadi krusial. Pendidikan berbasis sekolah menempatkan sekolah sebagai pusat pengambilan keputusan, yang memerlukan kepemimpinan yang efektif dari kepala urusan tata usaha sekolah.

Seiring dengan perkembangan pendidikan di era globalisasi, manajemen berbasis sekolah menjadi konsep yang semakin diperhatikan. Manajemen berbasis sekolah menekankan keterlibatan semua stakeholder sekolah dalam pengambilan keputusan dan pelaksanaan program-program pendidikan. Dalam konteks ini, kepemimpinan kepala urusan tata usaha sekolah memiliki peran sentral dalam mengintegrasikan aspek manajemen berbasis sekolah.

Pentingnya kepala urusan tata usaha sekolah dalam konteks manajemen berbasis sekolah terletak pada kemampuannya untuk menyelaraskan kegiatan administratif dengan visi, misi, dan tujuan pendidikan sekolah. Selain itu, kepemimpinan tersebut juga diharapkan dapat mendorong efisiensi, transparansi, dan akuntabilitas dalam pengelolaan sumber daya sekolah.

Dalam menghadapi berbagai tantangan seperti perubahan kurikulum, peningkatan kualitas pendidikan, dan kebutuhan adaptasi terhadap perkembangan teknologi, kepala urusan tata usaha sekolah dituntut untuk memiliki keterampilan kepemimpinan yang adaptif dan inovatif. Oleh karena itu, penelitian mengenai peran dan strategi kepemimpinan kepala urusan tata usaha sekolah dalam manajemen berbasis sekolah menjadi sangat relevan untuk mengoptimalkan kinerja sekolah dalam mencapai tujuan pendidikan yang diinginkan.

Artikel ini akan mengeksplorasi peran kunci KAUR dalam konteks manajemen berbasis sekolah, dengan fokus pada strategi kepemimpinan yang dapat meningkatkan kualitas pendidikan. Penggalan informasi ini diharapkan dapat memberikan pemahaman yang lebih mendalam tentang bagaimana kepemimpinan KAUR dapat membentuk sebuah lingkungan sekolah yang kondusif, progresif, dan berorientasi pada pencapaian prestasi akademis yang optimal.

2. METODE

Adapun jenis metode penelitian yang dipakai pada penelitian ini adalah jenis penelitian studi kepustakaan. Penulis dihadapkan pada data-data yang bersifat teks, karena melalui teks tersebut penulis dapat memperoleh hasil. Adapun sumber-sumber data yang dimaksudkan pada teknik penelitian ini adalah berupa buku, jurnal, dan data kepustakaan yang lain. Dalam memperoleh hasil data yang konkret, penulis akan mencari sumber-sumber yang relevan, yang pastinya berkaitan dengan judul penelitian penulis. Setelah itu, penulis melakukan analisis, lalu mengumpulkannya menjadi satu. Salah satu sifat dari penelitian studi kepustakaan ini adalah penulis memperoleh sumber dari data-data

sekunder yang sudah tersedia dan siap pakai. Adapun langkah-langkah dalam melakukan penelitian jenis kepustakaan ini adalah penulis harus mengumpulkan data, mereduksi data, menyajikan data, dan terakhir penarikan hasil.

3. HASIL DAN PEMBAHASAN

Sekolah merupakan sebuah organisasi terkecil dalam dunia pendidikan yang bersentuhan langsung dengan siswa dengan ada 2 komponen yang berperan yaitu pendidik dan tenaga Kependidikan. Kedua komponen ini harus berkolaborasi dengan sebaik-baiknya agar dapat terwujud pembelajaran berkualitas. Tenaga kependidikan dibawah kepemimpinan Kepala Urusan Tata Usaha (KAUR) memiliki peranan signifikan dalam menunjang pelaksanaan pembelajaran.

Kepemimpinan di lembaga pendidikan, khususnya dalam manajemen berbasis madrasah/sekolah, memerlukan perhatian khusus terhadap aspek tata usaha. Kepala Urusan Tata Usaha (KAUR) memiliki tanggung jawab besar dalam memastikan kelancaran operasional dan administrasi lembaga. Dengan pendekatan manajemen berbasis madrasah/sekolah, kepemimpinan KAUR menjadi pilar penting dalam menciptakan lingkungan pendidikan yang efisien dan efektif.

Konsep Kepemimpinan Kepala Urusan Tata Usaha Sekolah

Kepemimpinan Kepala Urusan Tata Usaha Sekolah (KAUR) merupakan bagian integral dari manajemen sekolah yang bertanggung jawab dalam mengelola berbagai urusan administratif dan tata usaha di lingkungan sekolah. Dalam konteks ini, kepemimpinan KAUR tidak hanya mencakup aspek manajerial, tetapi juga melibatkan kemampuan untuk berinteraksi dengan berbagai stakeholder, memimpin tim, dan mengelola sumber daya secara efektif. Berikut adalah penjelasan mengenai konsep kepemimpinan Kepala Urusan Tata Usaha Sekolah:

a. Manajemen Administrasi dan Tata Usaha:

Seorang Kepala Urusan Tata Usaha Sekolah harus memiliki keahlian dalam mengelola tugas-tugas administratif dan tata usaha. Ini mencakup pemahaman yang baik tentang prosedur pengelolaan arsip, pelaporan, dan pengelolaan dokumen sekolah. Kepemimpinan KAUR juga membutuhkan kemampuan untuk mengoptimalkan proses-proses administratif guna meningkatkan efisiensi.

b. Koordinasi dengan Stakeholder:

Kepala Urusan Tata Usaha Sekolah bertanggung jawab untuk berkoordinasi dengan berbagai pihak, termasuk guru, siswa, orang tua, dan staf sekolah lainnya. Membangun hubungan yang baik dengan semua stakeholder dapat membantu menciptakan lingkungan sekolah yang kondusif untuk pembelajaran.

c. Pengelolaan Sumber Daya Keuangan dan Fisik:

Kepemimpinan KAUR melibatkan manajemen keuangan dan sumber daya fisik sekolah. Ini termasuk pembuatan dan pengawasan anggaran, pemeliharaan gedung, dan perencanaan untuk kebutuhan fisik lainnya. Kepala Urusan Tata Usaha Sekolah perlu memiliki keahlian dalam mengalokasikan dan memanfaatkan sumber daya dengan efisien.

d. Pengembangan Tim:

Sebagai pemimpin, Kepala Urusan Tata Usaha Sekolah juga bertanggung jawab untuk membentuk dan mengelola timnya. Ini melibatkan rekrutmen, pelatihan, dan pengembangan staf administratif. Kepemimpinan yang efektif melibatkan pemotivasi anggota tim, memfasilitasi kerjasama, dan menciptakan lingkungan kerja yang positif.

e. Keberlanjutan Proses Administratif:

Kepala Urusan Tata Usaha Sekolah harus mampu memastikan keberlanjutan proses administratif di sekolah. Ini melibatkan pengembangan kebijakan dan prosedur yang jelas, serta pemantauan secara berkala untuk memastikan bahwa semua sistem berfungsi dengan baik.

f. Pengetahuan Hukum dan Peraturan Sekolah:

Kepala Urusan Tata Usaha Sekolah perlu memiliki pemahaman yang baik terkait peraturan dan kebijakan yang mengatur dunia pendidikan. Pengetahuan tentang hukum pendidikan dan regulasi

sekolah menjadi penting untuk memastikan kepatuhan sekolah terhadap semua ketentuan yang berlaku.

Dalam keseluruhan, konsep kepemimpinan Kepala Urusan Tata Usaha Sekolah melibatkan kombinasi keterampilan manajerial, kemampuan interpersonal, dan pemahaman mendalam tentang fungsi administratif dan tata usaha sekolah. Kepemimpinan yang efektif dalam bidang ini dapat berkontribusi secara signifikan pada keseluruhan kinerja dan efisiensi sekolah.

Manajemen Berbasis Sekolah

Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) merupakan suatu konsep dan pendekatan dalam pengelolaan sekolah yang menekankan partisipasi aktif seluruh komponen sekolah dalam proses pengambilan keputusan. Tujuan utama dari Manajemen Berbasis Sekolah adalah meningkatkan efektivitas dan efisiensi sekolah melalui pemberdayaan semua pihak yang terlibat, seperti guru, staf, siswa, orang tua, dan masyarakat sekitar. Berikut adalah beberapa poin utama yang menjelaskan konsep Manajemen Berbasis Sekolah:

a. Partisipasi Seluruh Pihak:

Manajemen Berbasis Sekolah mendorong partisipasi aktif seluruh komunitas sekolah, termasuk guru, staf, siswa, orang tua, dan anggota masyarakat. Setiap pihak diundang untuk ikut serta dalam pengambilan keputusan yang berkaitan dengan perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi program-program pendidikan.

b. Pemberdayaan Guru:

Guru dianggap sebagai elemen kunci dalam Manajemen Berbasis Sekolah. Mereka diberikan tanggung jawab dan kebebasan untuk mengelola pembelajaran di dalam kelas, merancang kurikulum, dan mengambil keputusan terkait dengan pengembangan profesional mereka.

c. Transparansi dan Akuntabilitas:

Manajemen Berbasis Sekolah menekankan transparansi dalam pengelolaan sekolah. Informasi yang relevan tentang kebijakan, anggaran, dan hasil pendidikan harus tersedia untuk semua pihak yang terlibat. Selain itu, akuntabilitas juga menjadi fokus penting, di mana setiap keputusan dan tindakan harus dapat dipertanggungjawabkan.

d. Pengembangan Rencana dan Tujuan Bersama:

Seluruh komunitas sekolah secara bersama-sama terlibat dalam perencanaan dan penetapan tujuan sekolah. Ini mencakup perencanaan strategis jangka panjang, perencanaan tahunan, dan evaluasi berkala untuk memastikan bahwa sekolah mencapai visi dan misi pendidikan yang telah ditetapkan.

e. Kemitraan dengan Orang Tua dan Masyarakat:

Manajemen Berbasis Sekolah mendorong kemitraan erat antara sekolah, orang tua, dan masyarakat. Partisipasi orang tua dalam proses pendidikan anak-anak mereka dianggap sangat penting, dan sekolah diharapkan bekerja sama dengan masyarakat untuk memperkuat dukungan terhadap pendidikan.

f. Fleksibilitas dan Responsivitas:

Sekolah yang menerapkan Manajemen Berbasis Sekolah diharapkan menjadi lebih fleksibel dan responsif terhadap kebutuhan dan perubahan di lingkungan pendidikan. Ini mencakup kemampuan untuk mengidentifikasi dan menanggapi tantangan serta peluang yang muncul.

Manajemen Berbasis Sekolah memberikan kerangka kerja yang lebih demokratis dalam mengelola pendidikan, menciptakan lingkungan di mana semua pihak memiliki peran dan tanggung jawab dalam mencapai kualitas pendidikan yang lebih baik. Pendekatan ini diharapkan dapat meningkatkan keterlibatan, motivasi, dan prestasi siswa, sekaligus memperkuat hubungan antara sekolah, keluarga, dan masyarakat.

Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kepemimpinan Kepala Urusan Tata Usaha dalam Manajemen Berbasis Sekolah

Kepala Urusan Tata Usaha (KAUR) dalam sebuah institusi pendidikan memiliki peran yang sangat penting dalam manajemen berbasis sekolah. Kepemimpinan KAUR dapat dipengaruhi oleh berbagai faktor yang melibatkan aspek internal dan eksternal. Berikut adalah beberapa faktor yang mempengaruhi kepemimpinan KAUR dalam manajemen berbasis sekolah:

1. **Kualifikasi dan Kompetensi:**
Tingkat pendidikan, pengalaman, dan keterampilan manajerial KAUR dapat mempengaruhi kemampuannya dalam mengelola tata usaha sekolah.
Pemahaman yang mendalam tentang regulasi dan kebijakan pendidikan, serta kemampuan untuk mengimplementasikannya, sangat penting.
2. **Komunikasi Efektif:**
Kemampuan berkomunikasi dengan baik sangat penting untuk memastikan informasi dapat disampaikan secara jelas kepada staf, siswa, dan pihak terkait.
KAUR yang efektif dalam berkomunikasi dapat memfasilitasi kerjasama dan pemahaman di antara semua pemangku kepentingan.
3. **Keterlibatan Stakeholder:**
Hubungan yang baik dengan guru, staf, orang tua siswa, dan pihak terkait lainnya dapat mempermudah proses manajemen sekolah.
KAUR perlu memahami kebutuhan dan harapan dari berbagai pihak dan berupaya memenuhi mereka.
4. **Kemampuan Manajerial:**
KAUR harus memiliki keterampilan manajerial yang baik, termasuk perencanaan, pengorganisasian, pengawasan, dan evaluasi.
Kemampuan untuk mengelola sumber daya, anggaran, dan administrasi sekolah menjadi kunci keberhasilan kepemimpinan.
5. **Keteladanan:**
KAUR yang menjadi contoh dan panutan bagi staf dan siswa dapat membangun budaya sekolah yang positif.
Keteladanan dalam integritas, etika kerja, dan komitmen terhadap pendidikan dapat memotivasi orang lain untuk mengikuti jejak yang positif.
6. **Adaptabilitas:**
Kemampuan KAUR untuk beradaptasi dengan perubahan dalam dunia pendidikan dan lingkungan sekitar sangat penting.
Kepemimpinan yang responsif terhadap perkembangan baru dapat membantu sekolah tetap relevan dan efektif.
7. **Ketahanan Terhadap Stres:**
KAUR seringkali dihadapkan pada tekanan dan tantangan yang tinggi. Ketahanan terhadap stres dapat memastikan bahwa kepemimpinan tetap efektif dalam mengatasi masalah dan konflik.
8. **Dukungan Pihak Pusat:**
Dukungan dari pihak kepala sekolah atau pimpinan tingkat atas lainnya dapat memberikan landasan yang kuat bagi kepemimpinan KAUR.
Keterlibatan dan dukungan dari tingkat manajemen pusat atau departemen pendidikan juga dapat memengaruhi kinerja KAUR.
9. **Budaya Organisasi:**
Budaya sekolah yang mendukung kerjasama, inovasi, dan pembelajaran berkelanjutan dapat memfasilitasi kepemimpinan KAUR.
KAUR perlu memahami dan berkontribusi dalam membangun budaya organisasi yang positif.

10. Pemahaman Terhadap Visi dan Misi Sekolah:

KAUR perlu memiliki pemahaman yang mendalam terhadap visi dan misi sekolah, serta mampu mengarahkan tata usaha sekolah sesuai dengan tujuan tersebut.

Dengan memperhatikan faktor-faktor ini, seorang KAUR dapat mengembangkan kepemimpinan yang efektif dalam konteks manajemen berbasis sekolah, memastikan tercapainya tujuan pendidikan dan keberlanjutan sekolah yang berkualitas. Kepemimpinan Kepala Urusan Tata Usaha (KAUR) dan Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) memiliki hubungan yang erat dan saling mendukung dalam meningkatkan kualitas pendidikan di sebuah institusi. Berikut adalah beberapa aspek hubungan antara kepemimpinan KAUR dan MBS:

Implementasi Kebijakan dan Prosedur:

Kepemimpinan KAUR bertanggung jawab untuk mengimplementasikan kebijakan dan prosedur yang berlaku di sekolah. Dalam konteks MBS, implementasi kebijakan dan prosedur ini harus sejalan dengan prinsip-prinsip manajemen berbasis sekolah yang menekankan partisipasi aktif semua pemangku kepentingan.

Manajemen Sumber Daya:

KAUR memiliki peran penting dalam manajemen sumber daya sekolah seperti anggaran, fasilitas, dan tenaga kerja. Dalam MBS, manajemen sumber daya harus dilakukan dengan memperhatikan kebutuhan dan aspirasi komunitas sekolah, serta fokus pada pencapaian tujuan pembelajaran.

Pemberdayaan Staf:

Kepemimpinan KAUR dapat menciptakan lingkungan kerja yang mendukung pemberdayaan staf administrasi. MBS menekankan pemberdayaan semua staf, termasuk para administrator, untuk berpartisipasi aktif dalam pengambilan keputusan yang berkaitan dengan pengembangan kurikulum, pemilihan metode pengajaran, dan evaluasi hasil belajar.

Keterlibatan Orang Tua dan Masyarakat:

KAUR dapat berperan dalam memfasilitasi keterlibatan orang tua dan masyarakat dalam kegiatan sekolah. MBS mendorong keterlibatan aktif orang tua dan masyarakat dalam proses pengambilan keputusan sekolah dan pengembangan program pendidikan.

Pengelolaan Informasi:

Kepemimpinan KAUR melibatkan pengelolaan data dan informasi terkait administrasi sekolah. Dalam MBS, pengelolaan informasi tidak hanya mencakup aspek administratif tetapi juga informasi terkait pembelajaran dan perkembangan siswa, yang dapat digunakan untuk perbaikan berkelanjutan.

Pembinaan Budaya Sekolah:

Kepemimpinan KAUR dapat membantu membina budaya sekolah yang positif, terutama dalam hal kepatuhan terhadap aturan dan norma yang ada. MBS menekankan pentingnya pembinaan budaya sekolah yang mendukung pembelajaran, kolaborasi, dan inovasi.

Monitoring dan Evaluasi:

KAUR terlibat dalam monitoring dan evaluasi berbagai aspek administratif sekolah. Dalam MBS, monitoring dan evaluasi tidak hanya terfokus pada aspek administratif tetapi juga pada pencapaian tujuan pembelajaran dan efektivitas strategi pengajaran.

Pembinaan Kolaborasi Tim:

KAUR dapat memainkan peran dalam membangun kolaborasi tim di antara staf administrasi dan fungsional. MBS mendorong kolaborasi tim yang lebih luas, melibatkan semua staf, guru, orang tua, dan masyarakat dalam pengambilan keputusan dan pelaksanaan program-program sekolah.

Penting untuk diingat bahwa kepemimpinan KAUR dan MBS bukanlah entitas terpisah; sebaliknya, keduanya saling terkait dan mendukung. Kepemimpinan yang efektif dari KAUR dapat menciptakan

lingkungan yang mendukung implementasi MBS, yang pada gilirannya dapat meningkatkan kualitas pendidikan dan prestasi siswa.

Peran Kepemimpinan KAUR dalam Manajemen Berbasis Madrasah/Sekolah:

1. Pengelolaan Administrasi:
 - Menjamin kelengkapan dan ketertiban administrasi sekolah/madrasah.
 - Mengembangkan sistem pencatatan data siswa, guru, dan staff administrasi.
 - Menyusun dan melaksanakan kebijakan terkait administrasi sekolah/madrasah.
2. Pengelolaan Keuangan:
 - Mengelola anggaran dan sumber daya keuangan dengan efisien.
 - Memastikan transparansi dan akuntabilitas pengelolaan keuangan.
 - Mengembangkan strategi pengembangan keuangan jangka panjang.
3. Pengelolaan Sumber Daya Manusia:
 - Membangun hubungan kerja yang baik antara staf administrasi, guru, dan siswa.
 - Menerapkan kebijakan SDM yang mendukung pengembangan profesionalisme guru dan staf.
 - Mengelola konflik dan memfasilitasi pengembangan tim kerja yang solid.

Tantangan dalam Kepemimpinan KAUR:

1. Tantangan Teknologi:
 - Mengadopsi teknologi informasi untuk meningkatkan efisiensi administrasi.
 - Mengatasi tantangan dalam implementasi sistem informasi manajemen sekolah/madrasah.
2. Tantangan Keuangan:
 - Menangani perubahan kebijakan keuangan dan anggaran pendidikan.
 - Mengoptimalkan penggunaan sumber daya keuangan yang terbatas.
3. Tantangan Sumber Daya Manusia:
 - Mengelola perubahan organisasi dan pengembangan SDM.
 - Meningkatkan kualitas pengelolaan kinerja staf administrasi.

Strategi Pengembangan Kepemimpinan KAUR:

1. Pendidikan dan Pelatihan:
 - Menyelenggarakan program pelatihan untuk meningkatkan keterampilan kepemimpinan.
 - Mengintegrasikan prinsip-prinsip manajemen berbasis madrasah/sekolah dalam kurikulum pelatihan.
2. Kolaborasi dan Jaringan:
 - Membangun kolaborasi dengan lembaga pendidikan lain, pemerintah, dan komunitas lokal.
 - Menggali peluang untuk pertukaran pengalaman dan praktik terbaik.
3. Inovasi Teknologi:
 - Mendorong adopsi teknologi untuk meningkatkan efisiensi dan transparansi.
 - Menyusun rencana strategis untuk menghadapi tantangan teknologi.

Dampak Positif Kepemimpinan KAUR pada Pendidikan Berkualitas:

1. Peningkatan Efisiensi Operasional:
 - Menjamin kelancaran proses administrasi dan pelayanan.
 - Meningkatkan fokus guru pada kegiatan pembelajaran.
2. Optimalisasi Sumber Daya:

- Mengelola sumber daya keuangan dan manusia dengan efektif.
 - Mengarahkan sumber daya untuk mendukung inovasi dan peningkatan kualitas pendidikan.
3. Pembangunan Budaya Organisasi yang Positif:
- Menciptakan lingkungan kerja yang mendukung pertumbuhan dan pengembangan.
 - Mendorong kolaborasi dan partisipasi aktif dari seluruh staf.

4. KESIMPULAN

Kepemimpinan KAUR dalam manajemen berbasis madrasah/sekolah memainkan peran integral dalam membentuk pendidikan yang berkualitas. Dengan mengatasi tantangan dan menerapkan strategi pengembangan yang tepat, kepemimpinan KAUR dapat menjadi pendorong utama untuk meningkatkan efisiensi, transparansi, dan kualitas pendidikan di sekolah/madrasah. Melalui pendekatan holistik, lembaga pendidikan dapat menghasilkan lulusan yang siap menghadapi tantangan dunia modern.

DAFTAR PUSTAKA

- [1] Depdiknas. (2003). Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional. Jakarta: Depdiknas.
- [2] Marzano, R. J., Waters, T., & McNulty, B. A. (2005). *School Leadership That Works: From Research to Results*. Alexandria, VA: ASCD.
- [3] Leithwood, K., & Jantzi, D. (2008). *Linking Leadership to Student Learning*. San Francisco: Jossey-Bass.
- [4] Natriello, G., & Pallas, A. M. (2010). *The Handbook of Educational Leadership and Management*. London: Sage Publications.
- [5] Sukardi, H. (2010). *Kepemimpinan Kepala Urusan Tata Usaha Sekolah dalam Manajemen Berbasis Sekolah*. Jakarta: Penerbit Pendidikan Grafindo.
- [6] Raharjo, T. (2012). Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Urusan Tata Usaha Sekolah. *Jurnal Manajemen Pendidikan*, 10(1), 78-92.
- [7] Setiawan, A. (2015). Peran Kepala Urusan Tata Usaha Sekolah dalam Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah. *Jurnal Pendidikan Administrasi Perkantoran*, 3(2), 45-56.
- [8] Suparlan, P. (2015). *Tata Usaha Sekolah: Pengelolaan Administrasi Pendidikan*. PT Remaja Rosdakarya.
- [9] Anwar, Z. (2016). *Manajemen Kepemimpinan Pendidikan*. Rajawali Pers.
- [10] Saputra, T., Marlinda, P., & Sufi, W. (2018). Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional Terhadap Efektivitas Kinerja Pegawai Puskesmas Rawat Inap Sidomulyo Barat Kota Pekanbaru. *Jurnal Niara*, 9(1), 13-23.
- [11] Suryana. (2017). *Kepemimpinan Pendidikan: Teori dan Praktek*. Prenada Media.
- [12] Suparman, M. A., & Natsir, M. (2017). *Manajemen Berbasis Sekolah*. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- [13] Yusuf, M. (2018). *Kepemimpinan Pendidikan: Konsep dan Aplikasi*. Pustaka Pelajar.
- [14] Prasetyo, B. (2018). *Manajemen Berbasis Sekolah: Konsep dan Implementasinya*. Yogyakarta: Penerbit Gava Media.